

PwC Türkiye Business School
Next in Business

Yeni Nesil CFO Eğitim Programı

16 Ekim 2021 – 25 Aralık 2021

www.okul.pwc.com.tr



PwC Business School

İçindekiler

Yönetici Özeti	03
Programın Hedefi ve Katılımcı Profili	04
Eğitim Takvimi	06
Eğitim içerikleri	08
Ücret ve Kayıt Bilgileri	16

Yönetici Özeti



Özlem Güç Alioğlu

Vergi Hizmetleri Şirket Ortağı -
Business School Eğitim
Hizmetleri Lideri

Geleceğe yön veren CFO

Günümüzün küresel CFO'larının başarılı olmak için finansal bilgi birikiminden daha fazlasına ihtiyaçları var. Hem dünyada hem de Türkiye'de COVID -19 pandemisiyle birlikte değişen dengeler, iş dünyası liderlerinin ve stratejik noktalardaki yöneticilerin gündemini daha da karmaşık bir hale getirdi.

2021 yılı Ocak ayında 100 ülkeden yaklaşık 5050 CEO'nun rekor katılım gösterdiği PwC 24 Küresel CEO Araştırması'nın sonuçlarına göre Dünya Sağlık Örgütü'nün COVID-19'u pandemi ilan etmesinden bir yıl sonra, CEO'ların %76'sı küresel ekonomik büyümenin 2021'de iyileşeceğine inanıyor. Bu iyimserlik oranı, yakaladığımız önceki rekor seviyeden (2018) yaklaşık 20 puan daha fazla. Bu iyimserliğin şirket performansına etki edebilmesi için, CFO'ların değişen iş dünyasını yakından takip etmeleri ve yönetimde etkin kararlar almaları gerekiyor.

PwC Türkiye olarak hayata geçirdiğimiz konuk konuşmacılarla zenginleştirdiğimiz "Geleceğe Yön Veren CFO" eğitim programı ile 40 yıldır Türkiye'de müşterilerimize sunduğumuz finansal denetim ve danışmanlık tecrübemizi sizlerle paylaşarak geleceğe yön veren stratejik kararlar alırken daha etkili bir liderlik göstermeniz amacıyla sizi desteklemeyi hedefliyoruz.

Küreselleşme ve büyüme yoluyla kurumunuza liderlik edecek beceri ve güveni kazanmak adına PwC Türkiye'nin bu hedefinizde rehberlik edeceğine inanıyoruz.

Programın Hedefi ve Katılımcı Profili

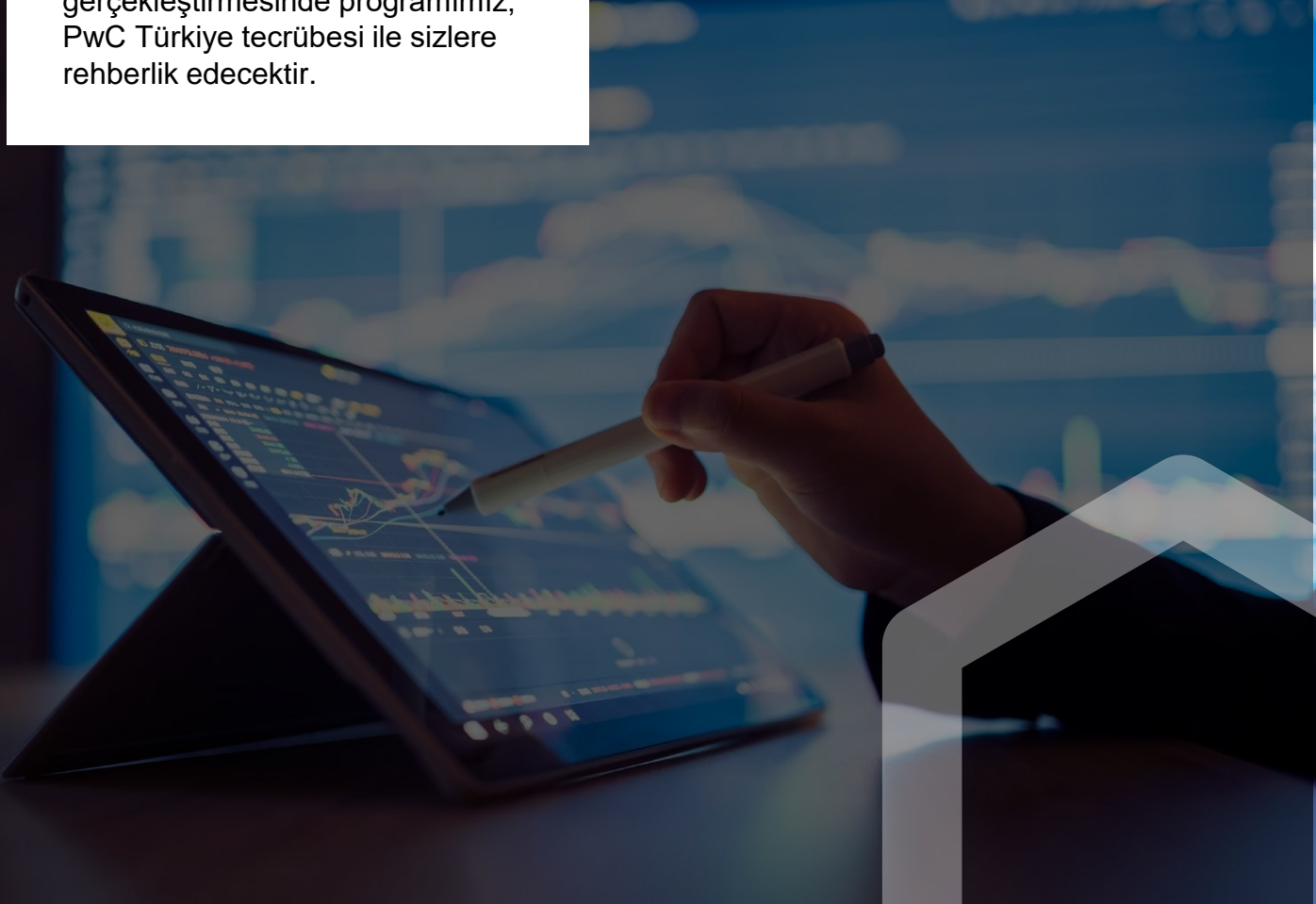
Programın Hedefi

“Geleceğe Yön Veren CFO” eğitim programının hedefi, gelişmekte olan trendleri ve metodolojileri takip ederek, CFO’ların etkili stratejik finansal kararlar almasını ve yeni yetenekler ile bütünsel bir bakış açısı kazanmasını sağlamaktır.

Finansal liderlik bağlamında teknik ve sosyal becerileri geliştirerek, kurumunuzun gelecek hedeflerini gerçekleştirmesinde programımız, PwC Türkiye tecrübesi ile sizlere rehberlik edecektir.

Programın Süresi

Program süresi **45 saattir**. Eğitimler online ve yüz yüze sınıf eğitimleri olarak karma modelde gerçekleştirilecektir. Eğitime %70 oranında katılım sağlayan katılımcılarımız PwC Business School sertifikası almaya hak kazanacaktır.



Programın Hedefi ve Katılımcı Profili



Katılımcı Profili

Her büyüklükteki şirketten, herhangi bir endüstride en az 10 yıllık iş, en az yedi yıllık finansal yönetim tecrübesine ve organizasyonlarında yüksek düzeyde yönetim sorumluluğuna sahip üst düzey finans yöneticileri. Eğitim programımıza maksimum 20 katılımcı kabul edilecektir.

Eğitim Takvimi

Oturumlar			Eğitmenler
Program Açılış Kokteyli, CFO'ların Kurumlardaki Stratejik Önemi (fiziki oturum)	16 Ekim 2021, Cumartesi	16:00 - 20:00	Cenk Ulu
Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları (sanal sınıf eğitimi)	20 Ekim 2021, arşamba	17:30 - 20:30	Nilgün Serdar şimşek
Makroekonomik Veriler erevesinde Türkiye Ekonomisi (sanal sınıf eğitimi)	23 Ekim 2021, Cumartesi	10:00 - 13:00	Başar Yıldırım
COVID - 19 Sonrası Dünyada Endüstrilerde Değişim (sanal sınıf eğitimi)	27 Ekim 2021, arşamba	17:30 - 20:30	Akif Koca
Değişen Dünyaya Adaptasyon ESG ile Mümkün (sanal sınıf eğitimi)	3 Kasım 2021, arşamba	17:30 - 20:30	Evren Sezer, Ezgi Eğribozlu
CFO'lar için Geleceğin İnsan Yönetimi ve Çevik Organizasyon (sanal sınıf eğitimi)	10 Kasım 2021, arşamba	17:30 - 20:30	Ülker Taşkiner Day
CFO'lar için Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (sanal sınıf eğitimi)	13 Kasım 2021, Cumartesi	10:00 -13:00	Ramazan Yüksekkaya
Finansal Riskler ve Yönetim Teknikleri (sanal sınıf eğitimi)	17 Kasım 2021, arşamba	17:30 - 20:30	Gökçe Yaşar Temel

Eğitim Takvimi

Oturumlar	Eğitmenler		
Sürdürülebilir Finansın Temelleri ve Entegre Raporlama (sanal sınıf eğitimi)	19 Kasım 2021, Cuma	17:30 - 20:30	Ali Yörük, Yelda Sefil Başarır, Deniz Baran
Vergi Teknolojileri, Fintech, E-Dönüşüm (sanal sınıf eğitimi)	24 Kasım 2021, Çarşamba	17:30 - 20:30	Cem Aracı, Ahmet Solmaz, Yasemin Bekgöz
Uçtan Uca M&A Süreci (fiziki oturum)	27 Kasım 2021, Cumartesi	10:00 - 13:00	Kaan Kırtay
Şirket Değerleme Yöntemleri ve Uygulamaları (sanal sınıf eğitimi)	1 Aralık 2021, Çarşamba	17:30 - 20:30	Serkan Aslan
Strateji ve Operasyonel Dönüşüm (sanal sınıf eğitimi)	8 Aralık 2021, Çarşamba	17:30 - 20:30	M.Yiğit Arslan
Dijital Dönüşümün Dinamikleri (fiziki oturum)	11 Aralık 2021, Cumartesi	10:00 - 13:00	Cem Aracı
Siber Güvenlik, Yolsuzluk ve Suistimal Riskleri (sanal sınıf eğitimi)	15 Aralık 2021, Çarşamba	17:30 - 20:30	Ulvi Cemal Bucak, Dr. Gökhan Yılmaz
Türkiye’de ve Dünya’da Vergi Gündemi (sanal sınıf eğitimi)	17 Aralık 2021, Cuma	17:30 - 20:30	Burcu Canpolat, Ulaş Caylanlı
Finansal Yeniden Yapılandırma, Proje Finasmanı, Genel ve Sıfır Tabanlı Bütçeleme (sanal sınıf)	22 Aralık 2021, Çarşamba	17:30 - 20:30	Mevlüt Akbaş, Arzu Şahin
Kapanış, Sertifika Töreni	25 Aralık 2021, Cumartesi	17:30 - 20:30	Cenk Ulu

* Fiziki oturumlar pandemi koşullarına göre sanal sınıf eğitimine dönüşebilir.

Eğitim İçerikleri

CFO'ların Kurumlardaki Stratejik Önemini

- Açılış konuşması, tanışma oturumu
- CEO Survey'in finansal etkileri
- Kurumsal yapılarda CFO'ların görev tanımları
- CFO'ların stratejik konumu
- CFO karar mekanizmasının kurumlara etkisi



Cenk Ulu



Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları

- Yöneticilerin hak ve yükümlülükleri
- Temsil ve ilzam yetkisinin devri
- Yöneticilerin sorumlulukları
- Sorumluluk sigortası



Nilgün Serdar Şimşek



Eğitim İçerikleri



Makroekonomik Veriler erevesinde Türkiye Ekonomisi

- Temel makroekonomik verilerin analiz edilmesi, yorumlanması
- Veriler arasındaki ilişkiler
- Verilerin piyasa üzerindeki etkileri



Başar Yıldırım



COVID - 19 Sonrası Dünyada Endüstrilerde Değişim

- Pandeminin küresel ve ulusal endüstrilere etkisi
- Pandeminin sektör ilişkileri ve tedarik zinciri üzerindeki etkileri
- Endüstrilerde iş yapma biçimlerinde beklenen değişiklikler



Akif Koca



Eğitim İçerikleri

Değişen Dünyaya Adaptasyon ESG ile Mümkün

- ESG neden önemli? Hangi kavramları içinde bulundurur?
- Yatırımcıların ESG Dünyası ile yeni beklentileri nelerdir?
- Sürdürülebilir finansman fırsat



Evren Sezer



Ezgi Eğribozlu



CFO'lar için Geleceğin İnsan Yönetimi ve evik Organizasyon

- Finans organizasyonları için organizasyon ve çalışan deneyiminin geleceği
- Finans yapılarında işgücündeki dönüşüm ve geleceğin çalışma modelleri
- Yeni dünyada çalışan beklentileri, geleceğin işleri ve rol tasarımı
- CFO için İnsan Yönetimi ncelikleri ve İK analitiği
- Bürokratik organizasyondan evik organizasyona dönüşüm
- evikliği destekleyecek PwC Organizasyonel DNA Modeli



lker Taşkiner Day



Eğitim İçerikleri

CFO'lar için Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

- UFRS'de son güncellemeler
- Örneklerle UFRS uygulamalarının finansal tablolara etkileri
- UFRS uygulamasında en sık yapılan hatalar
- CFO gözüyle UFRS finansal tabloların incelenmesi



Ramazan Yüksekaya 

Finansal Riskler ve Yönetim Teknikleri

- Türev enstrümanlar
Türev Araçların değerlemesi ve muhasebeleştirilmesi
- Forward, faiz ve kur swapları, opsiyon Sözleşmeleri
- Riskten korunma muhasebesi
Finansal riskten korunma muhasebesi ilkeleri
- Riskten korunma dokümantasyonu ve hedge ilişkisi tanımlama
- Riskten korunma muhasebesi modelleri



Gökçe Yaşar Temel 



Eğitim İçerikleri

Sürdürülebilir Finansın Temelleri ve Entegre Raporlama

- Sürdürülebilir finans çerçevesinde, "Çevresel, Sosyal ve (Kurumsal) Yönetişim (ESG)'nin esasları
- Entegre düşünce yaklaşımı ve kazanımları
- Entegre rapor çerçevesi
- Mevcut raporlama ile entegre raporlama karşılaştırması
- İyi örnekler



Ali Yörük



Yelda Sefil



Deniz Baran



Vergi Teknolojileri, Fintech, E-Dönüşüm

- Global trendler ve yeni vergi raporlama teknikleri (SAF-T, XBRL vb.)
- Türkiye'de vergi teknolojileri gelişimi
- Fintech, Türkiye'de finansal teknolojinin kullanımı
- E-Dönüşüm uygulamaları



Cem Aracı



Ahmet Solmaz



Yasemin Bekgöz



Eğitim İçerikleri

Uçtan Uca M&A Süreci

- Birleşme ve devralma ne demek?
- Satış / Satılma sürecindeki oyuncular kimler?
- Temel yatırımcı tipleri
- Şirket satış süreci nasıl yürütülmeli?
- Şirket alım süreci nasıl yürütülmeli?
- Önemli terminolojiler



Kaan Kırtay



Şirket Değerleme Yöntemleri ve Uygulamaları

- Değer kavramı
- Fiyat-Değer arasındaki fark
- Genel değerlendirme yöntemleri
- Gelir yaklaşımı
- Piyasa yaklaşımı
- Aktif yaklaşımı
- Nakit akışı
- Sermaye maliyeti
- Değerin yorumlanması



Serkan Aslan



Strateji ve Operasyonel Dönüşüm

Birçok şirket hedeflediği müşteri segmentine ve müşteri kitlesine hizmet etmeyi amaçlarken kurduğu operasyonların bu amaçla çalışmadığını görmektedir. Bunun sebebi belirlenen stratejinin, organizasyonun üst kademelerinde kalması, daha aşağıdaki kademelere yeterince anlatılamaması ve yatırım kararlarının belirlenen stratejiye paralel alınmamasıdır. Bu eğitimde:

- Stratejik seçimlerin nasıl yapılacağı,
- Operasyon ve teknoloji tarafında yatırım kararlarının nasıl alınacağı,
- Bu çerçevenin organizasyonla nasıl paylaşılacağı tartışılacaktır.



M. Yiğit Arslan



Eğitim İçerikleri

Dijital Dönüşümün Dinamikleri

- Dijital dünya ve yıkıcı inovasyon
- Nesnelerin interneti
- Robotlar
- Artırılmış gerçeklik
- Yapay gerçeklik
- Blockchain
- 3D printing
- Yapay zeka



Cem Aracı



Siber Güvenlik, Yolsuzluk ve Suistimal Riskleri

- Suistimal nedir? (Suistimalin Tanımı)
- Son dönemde gündeme gelen suistimal vakaları
- 2020 ACFE Report to the Nations Suistimal ve Yolsuzluk Verileri
- Türkiye'de suistimal farkındalığı (Transparency International CPI 2020 Sıralaması ile)
- Suistimal çeşitleri ve kırmızı bayraklar
- Suistimal ile mücadele ve etkin önleme yöntemleri
- Suistimale karşı alınabilecek önlemler
- Suistimali önleme ve tespit etme
- Vaka / Proje örnekleri
- Kurumsal risk yönetimi ile entegre siber risk yönetim metodolojisinin önemi ve temel aşamaları
- Siber risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi
- Örneklerle siber risklerin ölçümlenmesi



Ulvi Cemal Bucak



Dr. Gökhan Yılmaz




Eğitim İçerikleri

Türkiye’de ve Dünya’da Vergi Gündemi

- Uluslararası Vergilendirme Stratejileri
- Temettü, Değer Artış Kazancı
- BEPS
- Finansal İşlemlerin Transfer Fiyatlandırması Açısından Değerlendirilmesi


 *Burcu Canpolat*

 *Ulaş Ceylanlı*

Finansal Yeniden Yapılandırma, Proje Finansmanı ve Genel ve Sıfır Tabanlı Bütçeleme

- Finansal yeniden yapılandırma
- Proje finansmanı Genel Bütçeleme
- Stratejik Yönetim, Bütçe ve Kurumsal Performans Yönetimi İlişkisi
- İdeal bütçe planlama sürecinin temel unsurları
- Sıfır Tabanlı Bütçeleme
- Sıfır Tabanlı Bütçeleme Nedir ?
- Sıfır Tabanlı Bütçe Faydaları Nelerdir?
- Sıfır Tabanlı Bütçeleme Uygulama Esasları Nelerdir?

 *Mevlüt Akbaş*

 *Arzu Şahin*

Ücret ve Kayıt Bilgileri

- 16 Ekim 2021- 25 Aralık 2021 tarihleri arasında, toplam 45 saat süreli programın ücreti 15.000 TL + KDV'dir. Ödeme havale ya da EFT yöntemi ile tahsil edilecektir.



Program başlama tarihinden 10 gün öncesine kadar iptal hakkı saklıdır. Daha sonraki günlerde yapılacak iptaller için ancak katılımcı değişikliği yapılabilecektir.

- Programa kayıt olmak için <https://www.okul.pwc.com.tr/next-business>
- linkinden gerekli bilgilerin doldurulması gerekmektedir.
- Programla ilgili her türlü sorunuz için bizlere ulaşabilirsiniz.



PwC Business School

egitim@tr.pwc.com

+90 (212) 376 59 80

© 2021 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgede PwC ifadesi, PwC ağını veya PwC ağının üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmektedir. Daha detaylı bilgi için www.pwc.com/structure adresini ziyaret edebilirsiniz.

2021-0212



PwC Business School